



高槻ロータリークラブ 2017~2018 WEEKLY BULLETIN

四つのテスト

- I. 真実かどうか
- II. みんなに公平か
- III. 好意と友情を深めるか
- IV. みんなの為になるかどうか

事務所 オーロラモール高槻西武6階 〒569-1116 高槻市白梅町4-1
 TEL 072-683-1158 FAX 072-683-1174
 E-mail takatsuki.rc@bird.ocn.ne.jp
例会日 毎週水曜日 12:30~13:30
例会場 オーロラモール高槻西武6階 多目的ホール TEL 072-684-5379
創立 1954年6月15日
会長 浜田厚男 **幹事** 橋本憲治 **クラブ運営委員長** 馬淵晴彦 **会報担当副委員長** 藤田貴子

No.15 2017年10月18日発行

10月は経済と地域社会の発展月間 / 米山月間

第3093回 本日(10/18)の例会

- ◎ ソング・・・R-O-T-A-R-Y
- ◎ 9月度皆出席表彰
- ◎ 卓話・・・私の履歴書
 後藤 光慧君
 「IACについて」
 小阪 大輔君
- ◎ 例会前の行事
11時よりブキビントンRCのメンバーをお迎えしてプレ例会

第3094回 次週(10/25)の例会

- ◎ ソング・・・我等の生業
- ◎ 卓話・・・本多 了 君
 「日本の精神風土とロータリー」
 内本 繁 君
 「青少年奉仕と危機管理」

先週(10/11)の例会から

◎ビジター・ゲスト 計 1 名
 本田 孔士 様 大阪 RC 眼科医

◎10/11 出席報告

会員数	出席者数	出席率
54 名	48 名	88.46 %
前々回例会補正後出席率	92.31 %	
但し、Mup 2 名	欠席者 4 名	
出席規定適用免除有資格者	2 名	

ロータリー財団表彰

第2回マルチプル・ポール・ハリスフェロー
 倉本 進 君

9月度皆出席表彰

大木城司 君 連続2年

◎会長の時間

姉妹クラブのブキビントン RC の重鎮テオさんがこの度、第3300地区の2020-2021年度のガバナーになられるとのことです。今回の日本訪問のメンバーであります。

ガバナーの定義

クラブは、優れたリーダーシップと決定力をもつガバナーからの指導と支援を頼りにしています。ガバナーは、奉仕プロジェクトやロータリーのさまざまなプログラムへの参加を奨励しながら、クラブのモチベーションを高めるという大切な役割を果たします。

ガバナーの仕事

クラブの活性化を支援し、新クラブを設立し、会員を増強する

ロータリー財団への寄付やそのほかの支援を奨励する
 好ましい公共イメージを促進し、地区のスポークスパーソンとなる

青少年の参加者にとって安全な環境づくりを行う

地区大会をはじめとする地区会合を実施する

地区の指名手続きと選挙を監督する

予算と年次報告書を作成し、地区財団活動資金(DDF)を管理する

財団補助金のためのオンライン地区参加資格認定手続きを完了する

ガバナーエレクトをはじめとする地区リーダーと協力する

就任への準備

ガバナーは、就任の2〜3年前に、地区内クラブによって選出されます。

ガバナーエレクトには以下のような責務があります。ガバナーエレクト研修セミナー (GETS) と国際協議会に出席する

次期地区リーダーとクラブリーダーへの研修を実施する

地区大会を計画する

ロータリー補助金を利用するための地区の参加資格手続きを行い、補助金管理セミナーを実施する

ガバナー補佐と各地区委員長を任命する

ガバナーをはじめとする地区リーダーと協力して、次年度の地区計画を作成する

地区について学ぶ (ガバナーノミニオンとして)

これだけの仕事がこれから待っています。

皆さん今回テオさんにお祝いの言葉と、ねぎらいの言葉を、贈ろうじゃありませんか。

◎幹事報告

- ・11月10〜11日地区大会登録の名札を皆さんのポケットへ配布しております。当日は、この名札をお忘れなくご持参ください。11日(土)にご参加される方は昼食を済ませて、公共交通機関にて来場いただきますようご協力よろしくお願ひいたします。
- ・秋のRYLAセミナーの終了のご挨拶がホストクラブ豊中RCより届いております。

◎委員会報告

・国際奉仕委員会

井前 憲司

回覧しておりますが、ブキビンタンRCの皆様が来日されます。我々がマレーシアに行った際には手厚い歓待を受けておりますので、我々も同様に歓待したいと思ひます。是非、ご協力の程、よろしくお願ひいたします。

・ゴルフ同好会

西澤 直紀

高槻3RC ゴルフコンペの日程が決定いたしましたので、ご案内いたします。前回9月予定しておりましたが、台風のため延期になっております。皆様の積極的なご参加を宜しく御願ひいたします。

【日時】2017年11月26日(日)

10:04 スタート

【場所】ベニーカントリー倶楽部

・ロータリー未来塾について

藤井 敏雄

今年は高槻の高校および中学のサッカー部が行っている「川淵三郎杯プログラム」に後援します。

来年度はプロのサッカー協会のナショナルトレーニングコーチを招聘しての実技指導を支援します。

また、高槻市出身のプロサッカー選手(日本代表、ガンバ大阪)をお呼びしてトークショー(1月中旬)が決定しました。

「川淵三郎杯」は11月12日(日)、19(日)、23日(祝・木)に開催が決まっておりますが、詳細は追ってご連絡いたしますので、ふるってご参加いただきますようご協力よろしくお願ひいたします。

◎卓話

「東南アジアの通貨危機と財務対応」

藤井 敏雄

東南アジアの通貨危機は、1997年の7月、タイバーツの変動制への移行に伴い大巾に切り下がった事に端を発し、インドネシア、マレーシア、フィリピン、韓国に波及した大規模な経済危機のことです。

1997年は、どんなことがあったのか調べてみますと、ダイアナ妃がパリで亡くなったニュースが一番出てきます。それに比べるとアジアの通貨危機は、人々の記憶からすっかり薄れてしまいました。

当時タイは経常赤字になっており、外貨準備を減らしておりました。それに目を付けたソロス等機関投資家がタイバーツを売り浴びせました。タイはドルペック制(固定制度)から、変動制に移行しました。7月2日のことでした。タイバーツはそれまでの24.5バーツ/ドルから一気に29バーツまで下がってしまいました。そして、半年後には50バーツをさらに下回って行ったのです。

インドネシアは、資源国であり貿易黒字も堅調で、タイの影響はないと思われていましたが、秋口から怪しくなり、暮れには暴動にまで発展してしまうありさまでした。夏には2,900ルピア/ドルだったのが、10,000ルピアになり、最悪15,000ルピア超までに下がっていったのです。

ここで、サンスターの当時の状況についてお話しします。我々はタイに2工場、インドネシアに1工場を持っていました。タイは進出して10年を経過しており、かなりの剰余金を蓄えていました。インドネシアは、工場を立てたばかりで大きな借金を抱えていたのです。

まずタイでは抱えている剰余金を移さねばなりません。何故そこまでため込んでいたのか。それは当時の日本税制にありました。海外の事業所から、配当で日本に送金しますと、利益に算入しなければならなかったのです。海外で税金を払った資金に日本の税を二重に掛けられることになるのです。ほとんどの会社が、海外に利益を積んでいました。資金を移すといってもそれほど簡単ではありません。私は1996年の夏にシンガポールに赴任しましたが、最初に手を付けたのがこの問題でした。

シンガポールに移すこととし、半年ほどかけて体制を整えていったのです。特に、1997年の5月頃になるとタイバーツが危ないという噂が出てきて、肝をひやす毎日でした。とにかくギリギリ間に合い、一週間後に移しました。それでも20%ほど目減りしました。しかし半年ほどして、シンガポールに移しすぎたこともあって、タイで資金がショートする羽目になったのです。そこで、50バーツ/ドルの時に資金の一部を戻しました。つまり、30バーツでシンガポール移したドルを50バーツで戻した訳ですから、大きな益が出たのです。これでタイについては一段落したのです。

そして、忘れもしない8月末だったと思ひます。ダイアナ妃が亡くなったのです。しかし、あまりテレビを見た覚えはありません。次にインドネシアの問題にどう対処するかで頭がいっぱいでした。インドネシアでは借入金で工場を建て、機械設備を入れたので多額の借金を抱えていました。これには、借入金にオプション付きの条件を付与してリスクを回避することにしました。

しかしこれは為替が下がった時の回避策で、下がらなかったときは、大きな損を被ることになります。厳しい会計基準を持った企業では、投機の懸念があり、これを禁止しています。しかし、事態は平常ではありません。本社に何度も願ひ出ました。ようやく返って来たのが「少しぐらいならしても良い。」でした。そこで借入金の三分の一をオプション付きにしました。確か4,000ルピアを超えないと損をする計算でした。ところが半年後には

15,000ルピアを超えてしまったのです。実際には2,000ルピア近くで行使しました。3倍ものドルが入ってきて借入金の返済に充てたのです。

両方ともラッキーが重なった結果でした。しかし、じっとしていたのでは、座して死を待つしか無かった状況でした。これで、各工場とも資金は回るようになりました。ところが、これで終わりではありませんでした。3月期の決算対策の検討に入った時、大きな問題が未解決であることに気づきました。

ちょっと難しいのですが、購入した機械設備が大幅に減価していたので債務超過になる可能性があったのです。この対策には難儀しました。正月返上でやりぬきました。決算を終えた時の脱力感は、今も蘇ります。

皆さん、ここまでお話ししますと、我々の東南アジアの事業は、為替に弱いという財務上の課題を抱えていたことがお解りになると思います。当社の社員も良く解っていたのですが、構造的な問題であり業績も良かったので、そのままになっていたのです。ドルで借金して工場を建て、ドルで日本から材料を買い、現地通貨で取引する。固定相場制では問題ありませんでした。変動制になったとたん大変不安定な事業となります。ドルが高くなり現地通貨が弱くなれば原価が上がり、資産が目減りするのです。対策も皆が解っていたのです。製品の一部を輸出すればよいのです。

そこで1998年からヨーロッパ輸出に取り組みました。毎月のようにヨーロッパへ出張し、必死の営業活動を行いました。大きな問題は品質でした。タイで造った製品は大丈夫か？この疑問に対して、全数検査を行うという相手も驚く手法で解決しました。そして今では製品の三分の一ほどをヨーロッパにタイから輸出を行っております。結果として安定した事業運営を行っております。

話は変わりますが、当クラブの財務上の課題は財産の積み上げが不足していることです。

その課題を解決する戦略は会員の増強を図る事です。いつも言うのですが、財務上の課題と、その解決のための戦略は、誰しも解っていることが多いのです。ただ、構造的な問題があったりして、そのままにしている場合が多いのです。この事に正面から取り組まないと解決できません。解決した時の成果は、いつまでもその会社、組織に貢献しつづけます。私は、アジアの通貨危機を通じて、このことを体験いたしました。

◎例会前の行事

10月度定例理事会

日時：2017年10月11日（水） 11:00～12:00

場所：例会場

出席者：浜田、井前、藤井、深野、大木、馬淵、河合、朝倉、松下、小山、伊藤、小阪、川畑、橋本(代理石田)

議事

1. 前回議事録承認
異議なく承認された。
2. 9月度会計報告
異議なく承認された。
3. クリスマス例会について
現在検討中
11月の理事会までに草案作成予定
4. 11～12月プログラムについて
馬淵委員長から説明があり若干の詰めもありますが適宜調整すること

5、IMの進捗について

チラシの草案を全員一致で了承し印刷に出すことを了承しました。

それと同時に各クラブの一押し奉仕活動の発表依頼も出来上がり次第送ることが承認された。

6、ブキビンタンの歓迎について

本日の例会後に最終打合せをして、例会時に会員に再度ご理解を求める説明をすることとした。

7、その他

- 11/1 指名委員会を設置いたします。
- 11月中に情報集会を開催します。
- 戦略委員会を11/15に開催する。
- 会員に11/11 地区大会の出席を案内する。(幹事)
- 11/11 懇親会を大会終了後に開催する。(幹事)
- 年末年始 12/28～1/4 (事務所休み)
- 未来塾は11/12よりサッカー(川淵三郎杯プログラム)を開催する。

作成者 浜田厚男

◎ニコニコ箱報告

- ・卓話を聞いていただきありがとうございました。藤井君
- ・ブキビンタン御一行の接待がうまくいきますように。

井前君

- ・生駒さん、川面さん、西田さん、鑑味会たのしかったです。ありがとうございました。

大木君

本日の合計 ￥ 20,000-
7/1よりの累計 ￥ 846,000-

◎R財団への寄付

生駒 俊雄君 ￥5,000

本日の合計 ￥ 5,000-
7/1よりの累計 ￥ 390,000-
一人当たり平均 \$68.28

◎米山奨学会への寄付

生駒 俊雄君 ￥5,000-

本日の合計 ￥ 5,000-
7/1よりの累計 ￥ 227,500-
〔 会員より ￥100,000- 〕
〔 クラブより ￥127,500- 〕
一人当たり平均 ￥4,461-



10/11 卓上花

ワレモコウ

愛慕

スプレーカーネーション

集団美

2017～2018 年度例会プログラム

2017.10.11 修正

月	日	内 容	例会後の行事	備 考
11	1	卓話(米山 古城様)	定例理事会(例会前)	* ローター一財団月間 地区大会(11/10～11/11) (担当)社会奉仕委員会
	8	卓話(西本、片山)		
	15	卓話(上村、長井)		
	22	地区大会報告、卓話(山口)		
	29	定款による休会		
12	6	年次総会、卓話(早川)	定例理事会(例会前)	* 疾病予防と治療月間 (担当)国際奉仕委員会
	13	卓話(山口)	被選理事会	
	23	20→23 移動例会 (ガーデンシティクラブ大阪)	忘年家族会	
	27	定款による休会		
1	3	定款による休会		* 職業奉仕月間 (担当)青少年奉仕委員会
	11(金)	3RC 合同新年会 18:30～		
	17	家族会報告・卓話(〇〇)	定例理事会(例会前)	
	24	卓話(〇〇・〇〇)	被選理事会	
	31	未 定 例会場変更:会場未定		